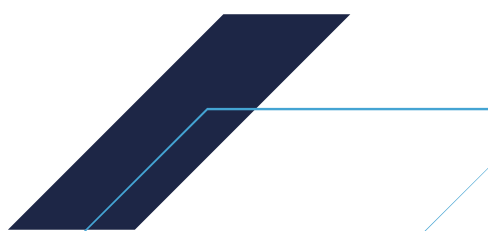




אסיפה כללית 2025

דו"ח מנהלתי



תוכן עניינים

3-5	דברי פתיחה
6-9	אגף נבחרות
10-11	אגף תחרויות
12-16	אגף הדרכה
17-19	אגף משפטי
21	אגף טכנולוגיה
22	אגף כוח אדם + תפעול
23-25	בית הנבחרות
26-28	אגף נשים
29-32	גראסרוטס ואחריות חברתית
33-34	האקדמיה
35	אגף כספים + רכש
36-37	אגף לוגיסטיקה
38-40	אגף הסברה ותוכן
41-42	אגף פיתוח עסקי ושיווק
43-44	אגף רפואי
45-50	איגוד שופטים
51-52	אגף פרויקטים ופיתוח תשתיות

שותפות, שותפים יקרים

שנתיים מאתגרות, מאז ה-7 באוקטובר 2023, פגשו ענף מבוסס, איתן, שהודות לערבות הדדית ושיתוף פעולה מרשים של כלל הפעילים והפעילות, צלח מציאות שלעיתים נראתה כמעט בלתי אפשרית. האסיפה הכללית הנוכחית מאפשרת לנו לראשונה מזה שנתיים להיות מעט יותר אופטימיים ולקוות כי הפסקת האש בכלל החזיתות והחזרה הביתה של כל החטופים, החיים והחללים, אכן מבשרת על אור בקצה המנהרה - עבור מדינת ישראל, עבור הכדורגל שלנו. אמן. אינשאללה.

הכדורגל היה, הינו ולעולם יהיה הרבה יותר ממשחק. אם למישהו היה ספק בכך, השנתיים האחרונות הן התשובה הטובה ביותר. החזרה הביתה של החטופים הולידה רגעים נדירים, מרגשים מאין כמותם. מי ששרדו בתנאים לא אנושיים במשך זמן ארוך, התעקשו לסיים את השבי לבושים בצבע החולצה של קבוצתם האהודה או לטוס מעל לאצטדיון שבו בילו טרם היום ההוא ואליו ישוּבו בעתיד הקרוב. ההתאחדות לכדורגל, המועדונים, הקבוצות והאוהדים, המשיכו לתרום לשיקום ולחוסן הלאומי ופעלו בכל דרך אפשרית לטובת שותפות, אחריות חברתית, ערבות הדדית ותחייה – על כר הדשא ומחוצה לו.

החלטת אופ"א לאסור אירוח משחקים בינ"ל – נבחרות וקבוצות – עדיין שרירה. לנוכח ההתפתחויות במישור המדיני והבטחוני, בכוונתנו לפנות לאופ"א בטווח הזמן הקרוב במטרה להחזיר בהקדם את המשחקים. אי אירוח משחקים בארץ מהווה עול כספי אדיר על ההתאחדות, שסופגת פגיעה קשה ומתמשכת באחד ממקורות ההכנסה המרכזיים שלה ונדרשת להוצאות גבוהות פי כמה לאירוח משחקים בחו"ל. שווּוּ בנפשכם את חגיגת הכדורגל שהיינו יכולים להיות חלק ממנה במידה שנבחרות צרפת, איטליה ובלגיה, עמן שיחקה הנבחרת בליגת האומות דרג A, היו מגיעות לארץ. ועדיין, כל נבחרות ישראל, גברים ונשים, המשיכו וימשיכו להיות חלק מכל טורניר.

המלחמה הולידה קריאות הולכות וגוברות מצד גורמים שונים, בינ"ל, להשעות את הכדורגל הישראלי מהשתתפות בטורנירים ומחברותו בפיפ"א ובאופ"א. ההתאחדות לכדורגל, בשקט, באחריות ובאופן מחושב, סיכלה את כל הניסיונות הללו. חברת ההלבשה Errea ביטלה חוזה הלבשה עם ההתאחדות ובמקומה גויסה ריבוק, וגם בהקשר הזה קיים קושי לא מבוטל בהתקשרות עם חברות בינ"ל. למרות מה שלעתים נראה כמו צונאמי, באפריל 2024 נבחרתי לחבר הוועד הפועל של אופ"א, זכות גדולה שמסמלת יותר מכל את האמון הגדול של אופ"א והתאחדויות חברות במה שאנחנו מובילים כאן יחד. נשיאי פיפ"א ואופ"א, יחד עם רבים וטובים מאנשיהם, סייעו לנו רבות לאורך כל הדרך מול מי שביקשו את רעתנו ועל כך תודתנו הגדולה להם.

טוהר הספורט הוא נר לרגלינו. כל אחד מאתנו חייב לשאול עצמו תמיד מה עוד הוא יכול לעשות לטובת העניין. השנה, בצעד תקדימי, הפסיקה הנהלת התאחדות לאלתר את פעילות ליגה א' צפון לאחר שנאספו ממצאים רבים שהוכיחו מעל לכל ספק הטיית משחקים, הימורים בלתי חוקיים, חוזים כפולים ועוד רעות חולות. המאבק שלנו לשמור את הכדורגל נקי יגבר. כולנו ראויים למשחק שמוכרע רק על הדשא.

בחברת המצורפת, מפורטת בהרחבה עשיית ההתאחדות לכדורגל במגוון תחומים בשנה האחרונה והיא מעידה על עשייה פורייה ומשמעותית יותר לטובת המשך פיתוח וקידום הכדורגל. מספר הפעילים והפעילות, כמו גם מספר הקבוצות והמשחקים, גדל; בוצעו רפורמות משמעותיות בתקנון מעמד והעברות של שחקנים קטינים והמוסד לבוררות וגישור בעניינים קוגנטיים; הענקנו חיבוק גדול לילדי מג'דל שמש; נערך כנס אנליסטים ראשון ומרשים במיוחד; הורחב פרויקט האגדות; הופק טקס מרגש בגמר גביע המדינה; כדורגל הנשים חווה צמיחה; מרכזי פיתוח חדשים הושקו; אליפות כדורגל החופים סידרה לנו קיץ נפלא; הרשמנו עם פיתוחים טכנולוגיים; האקדמיה צמחה; פרויקטים חברתיים קבעו רף חדש; השקנו חולצת נבחרת חדשה; גייסנו נותני חסות חדשים ועוד.



במגרש הכדורגל, אל לנו לשכוח לרגע, יש מקום לכולם, למעט מי שמרגישים עליונים, ראויים יותר מאחרים או מבקשים לנצל את המשחק למטרות פוליטיות. הרבה יותר מבעיטה טובה, נגיחה מרשימה או כדרור יוצא דופן, הכדורגל מבוסס על ערכים של אחווה, אנושיות, סולידריות וקבלת האחר.

הפסיפס המיוחד שמרכיב את החברה הישראלית נמצא יחד בחדר ההלבשה, על כר הדשא וביציעים, מאוחד בתקווה שלו לסיום המלחמה, בשמירה על ערכי מוסר, באהבת האדם באשר הוא ובאופטימיות אין סופית כי השלום עוד יגיע לאזורינו. לכל אחד ממרכיבי הפסיפס המרהיב הזה יש חגים משלו, אמונות ומנהגים, וגאוותנו הגדולה היא על הסובלנות, על כיבוד האחר, על השותפות של בני כל הדתות - יהודים, מוסלמים, נוצרים, דרוזים, צ'רקסים ואחרים. חלקים שונים שיוצרים שלם נפלא.

מי ייתן ונדע שלום בינינו ועם שכנינו במהרה בימינו. אמן!

קריאה מהנה.

יריב טפר,
מנכ"ל ההתאחדות לכדורגל

משה (שינו) זוארץ,
יו"ר ההתאחדות לכדורגל



פרויקט האגדות, שהושק במרץ 2024, מביא עמו דברים נפלאים. שחקני עבר מצטרפים לנסיעות הנבחרת הבוגרת, מבקרים באקדמיה ובבית הנבחרות ומעבירים הרצאות לשחקנים צעירים, לצוותים המקצועיים ומשתתפים במיזמים חברתיים בהם מעורבת ההתאחדות

אגף נבחרות

עונת 2024/25 הציגה אתגרים משמעותיים עבור נבחרות הייצוג, שהושפעו במידה רבה ממצב המלחמה ואיסור אופ"א לארח משחקים בישראל. הנבחרות השונות, בכל הגילים, גברים ונשים, נאלצו להמשיך לארח את המשחקים מחוץ לישראל.

אתגרים נוספים:

מצב גאופוליטי: המצב העולמי מציב אתגרים נוספים בכל הנוגע לארגון המשחקים, ובעיקר באיתור יריבות למשחקי ידידות במדינות שיסכימו לארח אותנו. מצב זה משפיע על הכנות הנבחרות השונות ורמת התחרותיות.

קשיים באירוח: התאחדויות שמסכימות לארח אותנו בטורנירים רשמיים נתקלות בקשיים בשל הפרוטוקולים הביטחוניים הנדרשים כדי להבטיח שהטורנירים יתנהלו בצורה חלקה, ללא מחאות במהלך הטורניר או אירועים אחרים.

לוגיסטיקה: הנבחרות נאלצות לעיתים קרובות לקבוע מיקומי טורנירים רחוק מערים מרכזיות, מה שמקשה על אפשרויות טיסה, לינות וזמני נסיעה ארוכים מהרצוי.

טיסות: בעקבות ביטולי טיסות נכנסות ויוצאות מישראל על ידי חברות זרות, הוחלט כי הנבחרות יטוסו למשחקים רשמיים מישראל ובחזרה אך ורק באמצעות חברות תעופה ישראליות, מה שלעיתים הגביל את זמני ההגעה והעזיבה שלנו.

...

נבחרת גברים לאומית:

ליגת האומות - הנבחרת הוגרלה בליגת האומות דרג A עם בלגיה, צרפת ואיטליה, וסיימה קמפיין מאתגר עם תיקו 0-0 בפריז וניצחון 1-0 על בלגיה החזקה.

מוקדמות מונדיאל 2026 - הנבחרת הוגרלה לבית עם נורבגיה, איטליה, מולדובה ואסטוניה. נכון להיום, משחק אחד לפני סיום הקמפיין, הנבחרת במקום השלישי.

נבחרת צעירה:

לאחר שני משחקי הכנה (קפריסין, מרץ 2025 ובולגריה, יוני 2025), החלה הנבחרת קמפיין מוקדמות חדש לאליפות אירופה בספטמבר 2025, בבית שכולל את נבחרות נורבגיה, הולנד, בוסניה וסלובניה.

נבחרת הנוער (עד גיל 19):

בנובמבר 2024 השתתפה הנבחרת בטורניר המוקדמות והעפילה לשלב העלית לאחר הופעות מרשימות. במרץ 2025 לא עלתה הנבחרת לטורניר הגמר לאחר שהפסידה לנורבגיה החזקה בשלב העלית. באוקטובר 2025 הנבחרת לא העפילה לשלב העלית לאחר שסיימה במקום השלישי בבית אחרי אוסטריה וסלובניה.

נבחרת הנערים (עד גיל 17):

באוקטובר 2024 הנבחרת השתתפה בטורניר המוקדמות, סיימה במקום השני בבית והעפילה לשלב השני. במרץ 2025 הנבחרת לא העפילה לטורניר הגמר, לאחר שסיימה מרחק שער אחד מהשתתפות במונדיאל לנערים א' בקטאר. באוקטובר 2025 הנבחרת השתתפה במוקדמות יורו 2026, אך לא העפילה לשלב 2 מדרג A ולכן תשתתף בטורניר דרג B במרץ 2026 ללא סיכוי לעלות ליורו.

נבחרת נערים ב' (עד גיל 16):

באפריל 2025, הנבחרת לקחה חלק בטורניר הפיתוח של אופ"א שהתקיים בקרואטיה, יחד עם נבחרות ליטא וסלובניה.



פרויקט מרכזי הפיתוח:

נמשכת הרחבת הפעילות במרכזי הפיתוח של ההתאחדות לכדורגל. הפעילות מתקיימת ב-4 מרכזים הפרוסים מדרום עד צפון: בצפון באצטדיון "גרין" בנוף הגליל, במרכז ב"בית הנבחרות" בשפיים, בדרום באצטדיון "וסרמיל" בבאר שבע ומרכז חדש נחנך בתחילת העונה באצטדיון "הברפלד" בראשון לציון. בתחילת נובמבר צפויה ההתאחדות להשיק את פתיחת מרכז הפיתוח במבשרת ציון, ובהמשך העונה יפתח מרכז גם בבית הנבחרות החדש בזבולון שבצפון.

במרכזי הפיתוח ניתנת מסגרת אימונים מקצועית לשחקנים מצטיינים בגילאי 10-14, שנבחרו בקפידה על ידי סקאוטים של ההתאחדות בשילוב המלצות המועדונים ובפיקוח וליווי צמוד של פרדי דוד, המנהל המקצועי של מרכזי הפיתוח. על פי פילוח השנתונים וכמות השחקנים, בכל מרכז מתקיימים אימונים (בין 1 ל-3 שבוע), בהובלת מנהל לכל מרכז וצוותי אימון הכוללים מאמנים, מאמני כושר ומאמני שוערים. כמו כן, במרכזים מתקיימים אימונים ייחודיים, "אימון הגנה" ואימון סיטואציות משחק. כ-3 פעמים בעונה מתקיימים בכל מרכז מבדקים גופניים המבוצעים על ידי רקפת אריאלי, תזונאית ההתאחדות.



אגף תחרויות (חובבניות ונוער)

כדורגל חופים. מדי שנה בחודשי יוני- אוגוסט נערכת אליפות ישראל בכדורגל חופים. האליפות התקיימה שנה שלישית ברציפות בחוף הגולשים בראשון לציון, כאשר האלופה וסגניתה מייצגות את ישראל באליפות אירופה. לטורניר, גברים ונשים, הגיעו אלפי צופים וצופות. ניהול ליגות נוער נערים וילדים. ניהול ליגות א'-ג'. ניהול כדורגל אולמות + ותיקים. מיתוג ליגה א' במדיה החברתית, כולל מדיה די.י. מיתוג ליגת על לנוער במדיה החברתית, כולל מדיה די.י.



אגף הנוער: נתוני רישום, מספר קבוצות:

2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	חלוקה על פי גילים:
66	50	35	32	26	27	טרומ ג'
196	187	138	95	79	66	טרומ ב'
303	261	213	185	183	142	טרומ א'
332	288	251	223	220	182	ילדים ג'
301	297	258	204	208	191	ילדים ב'
286	256	219	212	220	188	ילדים א'
200	194	171	158	166	151	נערים ג'
170	156	157	142	147	144	נערים ב'
125	115	105	108	117	106	נערים א'
145	140	140	143	152	141	נוער
2,124	1,944	1,687	1,502	1,518	1,338	סך הכל:



אגף הדרכה

ההתאחדות לכדורגל בישראל הוסמכה על ידי אופ"א ועל ידי מנהל הספורט לקיים קורסים להכשרת מאמנים. אגף ההדרכה הוא המוביל, המתכנן והמבקר ויש לו סמכויות ומנדט מאופ"א ומנהל הספורט. מטרתו העיקרית של אגף ההדרכה היא גיבוש מסלול לפיתוח ולקידום הכדורגל, להכשרה ולהסמכת מאמנים וכן קידום איכות בעלי תפקידים בכדורגל.

בשנתיים האחרונות אנו נמצאים בקשר הדוק עם מחלקת הדרכה של FIFA שמספקת לנו חומרים מקצועיים בתחום האימון והדרכת כדורגל. חומרים אלה מועברים לכלל המאמנים בארץ בעזרת תוכנה ייעודית.

מחלקת ההדרכה שמה לנגד עיניה כמטרה חשובה מאוד להמשיך ולייצר קורסי התמחות ספציפיים להכשרת מאמנים, זאת מעבר לקורסי הליבה שהיו עד כה.

פרויקטים מרכזיים בשנת 2025:

- במסגרת קורסי UEFA ELITE מיסדה משפחת מאירי הענקת מלגה על שם מאמן העבר משה מאירי ז"ל, לשני מצטיינים מהקורס שייצאו להשתלמות בת כשבוע באקדמיה מובילה בגרמניה - השנה המועדון המארח יהיה דורטמונד. מטרת המלגה היא לקדם מצוינות וחשיבה של מאמני דור העתיד של ישראל.
- הטמעת יחידות לימוד של ערכים בספורט בשיתוף עמותת ערכים בספורט לכלל קורסי EFA C בכל השלוחות ברמה הלאומית, במטרה להקנות בשלב הראשון של הכשרת המאמנים את הערכים שאנו דוגלים בהם: שיתוף פעולה, מניעת אלימות וגזענות, סובלנות, מגדר, תקשורת נאותה ומוגנות ילדים.
- פתיחת קורס UEFA Pro בספטמבר 2025, המעניק דיפלומה ורישיון אימון לליגת העל.
- בנייה ופיתוח קורס B Fitness להכשרת מאמני כושר גופני במחלקות הנוער.
- התחלת שיתוף עם מכללת ספורט פאנל לטובת הכשרת אנליסטים ברמת B (שלב ראשון של הכשרת אנליסטים).

...

- לראשונה, פתיחת קורס מאמני שוערות GK C ייחודי בישראל.
- שיתוף פעולה בין ההתאחדות לכדורגל והאגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה במטרה להכשיר ולטפח כוח אדם מיומן ומבטיח בשיפוט ואימון, בדגש על הכשרה מקצועית בינ"ל. יחידות הנוער, הפדגוגיה והפיקוח באגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה, בשיתוף אגף ההדרכה בהתאחדות, פיתחו בשנה האחרונה מגמת לימוד חדשה בשם "שיפוט ואימון כדורגל". במסגרת שיתוף פעולה זה יוכשרו בני הנוער בבתי הספר המקצועיים לתפקידים רלוונטיים ונדרשים בתחום השיפוט וישולבו בסטאז' אצל הקבוצות בליגה הלאומית, במחלקות הנוער או באיגוד השופטים בניהול משחקי כדורגל. מהלך זה יכול לייצר אופק תעסוקתי לבני נוער בישראל לצד שיפור הכדורגל הישראלי ובניית תרבות אימון מבוססת נתונים.
- בנייה ופיתוח של קורס להכשרת מאמנים מנטאליים: התמקצעות בתחום הפסיכולוגיה של הספורט, בו אנו רואים נדבך חשוב בפיתוח מאמנים ושחקנים.
- תפעול פרויקט מנטורים (ליווי מקצועי של מחלקות נוער במועדונים בשיתוף משרד הספורט, סך הכל 19 מועדונים שמרביתם מהפריפריה, נשים וגברים): אנו רואים חשיבות רבה בניהול מקצועי נכון במחלקות נוער. לצורך זה, מגויסים ומוכשרים לפרויקט המנטורים בעלי ניסיון בניהול מקצועי, כדי שיתמכו במנהלים מקצועיים במועדונים חדשים שזקוקים בשלב זה לתמיכה מקצועית והכוונה.

...

כנס אנליטיקה וטכנולוגיה של
ההתאחדות לכדורגל ואוניברסיטת
רייכמן, עם מעל ל-200 משתתפים!



אגף משפטי

רפורמות ותיקוני תקנון במגוון רחב של נושאים:

תקנון מעמד והעברות של שחקנים קטינים – במהלך השנה נכנס לתוקפו תקנון חדש, המסדיר את נושא ההעברות של שחקנים קטינים עד גיל 17. התקנון, אשר מאמץ את המלצות ועדת שור שהוקמה בשנת 2018, נועד להקל על מעבר של שחקנים קטינים עד גיל 17, תוך שמירה על ההגינות, התחרות והשוויון בין הקבוצות. התקנון קובע תגמול לקבוצות בגין השקעתן בקידום ובאימון שחקנים בהתאם למידת השקעתן במחלקות הנוער, ומייצר וודאות ותנאים ברורים באשר לגובה התגמול המגיע לקבוצות בגין קידום ואימון שחקנים בין הגילאים 12 עד 17. התקנון גם מוסיף תגמולים עתידיים לקבוצות שסייעו בקידום ובפיתוח שחקנים בגילאים צעירים.

תקנון המוסד לבוררות וגישור בעניינים קוגנטיים – בשיתוף פעולה עם ארגון השחקנים, נכנסה לתוקפה הקמת המוסד לבוררות וגישור בעניינים קוגנטיים, הנועד לדון בתובענות שעילותיהן בחקיקה קוגנטית (לרבות צווי הרחבה), ולרבות תביעות שחלק מעילותיהן נוגעת לשכר ותשלומים מכוח משפט העבודה. בהמשך לזה, מונו שלושה בוררים בעניינים קוגנטיים שהינם שופטי בית הדין האזורי לעבודה בדימוס.

תקנון הבקרה התקציבית – במהלך השנה נעשו תיקוני תקנון רבים בכל נושא מועדי הבקרה התקציבית, נהלי רישום ונוהל הימצאות במגרשים.

תקנון מעמד והעברות לשחקניות – תקנון חדש המסדיר את ההעברות בכדורגל הנשים בכל הגילאים.

תיקונים שוטפים של כלל תקנוני ההתאחדות.

מאבק בעבירות הפוגעות בטוהר המשחק – במהלך השנה ניהלה ההתאחדות מאבק בלתי מתפשר בתופעת העבירות כנגד טוהר המשחק. בעקבות חקירה מקיפה, הופסקה לאלתר פעילותה של ליגה א' צפון במהלך העונה, הוגשו כתבי אישום כנגד קבוצות ופרטים רבים, פעילותן של קבוצות הופסקה ו/או נענשו בירידת ליגה/הפחתת נקודות, פרטים הושעו לתקופות ארוכות ואף לצמיתות. בכוונת ההתאחדות להמשיך גם בעונה הבאה את המאבק האמור ולא להרפות מהנושא ולפיכך הורחב מאגר משרדי החקירות עמם אנו פועלים והוארכה לשנתיים נוספות הוראת השעה בדבר חובת ביצוע הפולגרף.

ניהול שוטף של מוסדות השיפוט:

בוררות והמוסד למעמד השחקן: בעונת 2024/25 הוגשו למוסד לבוררות 97 תביעות בוררות ולמוסד למעמד השחקן הוגשו 26 עתירות.

בתי הדין:

בעונת המשחקים 2024/25 היו 4,330 העמדות לדין, מתוכן 1,984 של קבוצות ו- 2,346 של פרטים. העבירה הנפוצה ביותר במסגרת קבוצות הליגות המקצועניות: 20 טו' (התפרעות אוהדים), העבירה הנפוצה ביותר של פעילים בליגות המקצועניות: 19 טו' (התנהגות בלתי הולמת); העבירה הנפוצה במסגרת קבוצות לא מקצועניות: 20 טז' (הופעה ללא מאמן).

לבית הדין העליון הוגשו 81 ערעורים או עתירות בעונת המשחקים 2024/25.

...

רישוי מועדונים:

בעונת 2023/24 הוגשו 22 בקשות לרישוי מועדונים ו-21 קבוצות קיבלו רישיון למשחקים באופ"א.

רישום:

במסגרת הליגות המקצועניות נרשמו לעונת 2024/25 941 שחקנים מקצועניים, בוצעו 461 פעולות רישום (מתוכן 84 פעולות רישום שחקנים חדשים, 97 פעולות רישום של שחקנים זרים חדשים, 170 העברות, 100 השאלות ו-9 השאלות משנה).

התקשרויות:

בעונת 2024/25 פורסמו 6 מכרזים וכן פורסמו 3 קולות קוראים (מינוי דיינים לבית הדין, מינוי בוררים חדשים למוסד לבוררות וגישור ומינוי יועץ משפטי חדש להתאחדות). מכוח המכרזים האמורים נחתמו 4 הסכמי התקשרות ונכון למועד דוח זה כלל הקולות הקוראים עדיין בתהליך.



ההתאחדות לכדורגל

זה לא שלם עד שכולם חוזרים

מטה המשפחות להחזרת
החטופים והנעדרים



אגף טכנולוגיה

שידורי OTT באפליקציה. ליגות נוער על ולאומית צפון ודרום, ליגת נערים א' על ונערים ב' על. המערכת מאפשרת צפייה ישירה ובשידורים חוזרים בכלל המשחקים בליגות הנ"ל, יצירת קליפים ושרות תוכנת אימון לקבוצות. מספר המנויים הוא כ-72,000.

פיתוח "פנקס שופט דיגיטלי". המערכת תאפשר הזנת נתונים בזמן אמת לאתר ההתאחדות, כך שתוצאות המשחקים, עם דגש על ליגות הנוער והנערים, יפורסמו בזמן אמת.

השקת מערכת **פריוריטי ERP** לניהול כספים, מלאי ורכש. עלייה לאוויר ברבעון הראשון של שנת 2025.

המשך פיתוח מערכת ניהול תחרויות - מערכת הליבה של ניהול הכדורגל הישראלי. פותחו מודולים נוספים. מועד סיום הפרויקט, רבעון ראשון בשנת 2026.

שיתוף פעולה מול חברת **EASYCOACH** המפתחת להתאחדות מערכת ניהול מקצועית ובמקביל מאפשרת רכישה מסובסדת של המערכת לכלל הקבוצות בארץ.

השקת מערכת **IFA ANALITICS** לניתוח וניהול אנליטיקה מרוכזת לכלל נבחרות ישראל.

אגף כוח אדם

- הטמעת מערכת תיקי עובדים דיגיטלית וסריקת כלל חוזי העובדים, כך שזמינים לבעלי הרשאה בלבד במערכת "חילן".
- הסכם קיבוצי חדש המהווה בשורה הן לארגון והן לעובדיו.
- גיוס מנהלת אגף משאבי אנוש לטיפול במשאבי אנוש, רווחת עובדים וחוזי העסקה.
- הטמעת מערכת נוכחות חדשה הכוללת אפליקציית נוכחות גם לעובדים שעתיים.

אגף תפעול

- מתיחת פנים ושיפוץ מתבקש למשרדי ההתאחדות ברמת גן, תוך מתן מענה לגידול במספר העובדים.
- החלפת חברת שמירה הנותנת מענה מקצועי יותר בשמירה על משרדי ההתאחדות בתקופת ביטחונות רגישה.
- החלפת מדי ייצוג כלל נבחרות ישראל ומעבר לחברת "ריבוק". עיצוב הביגוד נעשה לראשונה על ידי ההתאחדות. איכות הביגוד השתפרה ומתיחת הפנים כללה גם את האקדמיה ואגף ההדרכה.



בית הנבחרות

בית הנבחרות משמש כיום כמתקן האימונים המרכזי של ההתאחדות לכדורגל לכלל האגפים השונים כגון: אימוני נבחרות, אימוני שופטים, אימוני הדגמה לקורסים השונים, אימונים של פרויקט הפיתוח, אימוני של נבחרת קטועי הגפיים ועוד.

כמו כן, בבית הנבחרות מתקיימים לאורך כל השנה קורסים שונים של אגף הדרכה ואופ"א, כנסים וימי עיון.

בית הנבחרות הוא גם מרכז העבודה הראשי עבור אגפי הנבחרות, ההדרכה והמחלקה הטכנית. המחלקות השונות עוסקות בפיתוח הכדורגל בישראל ובהן כ-30 עובדים קבועים – ראשי אגפים, מאמני כדורגל, אנליסטים, מנהלי נבחרות, מנהלי פרויקטים ועובדי אגף ההדרכה המגיעים למתחם על בסיס יומי.

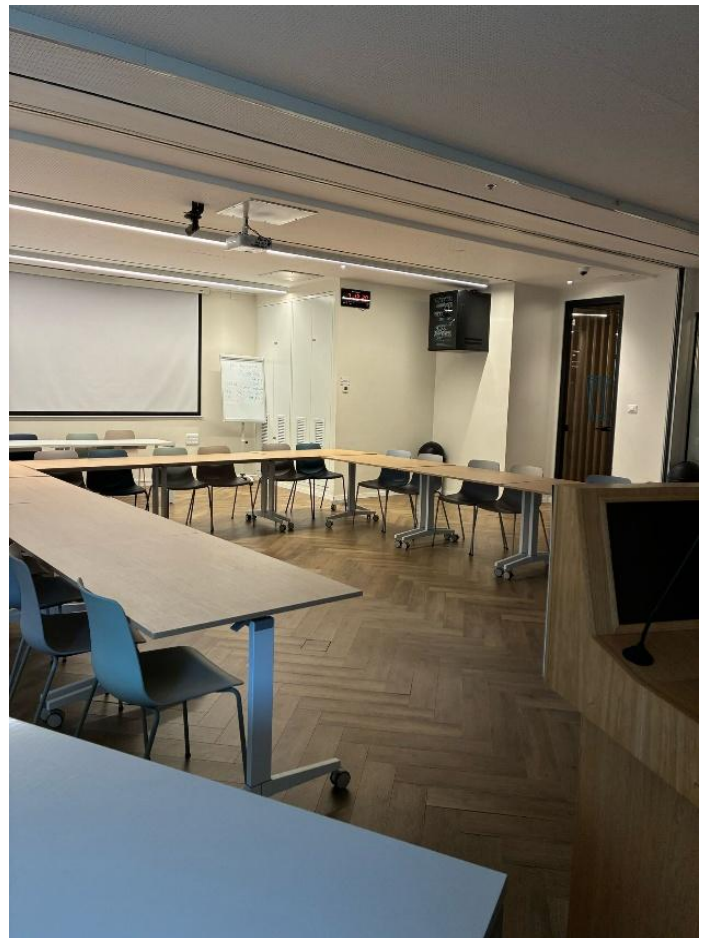
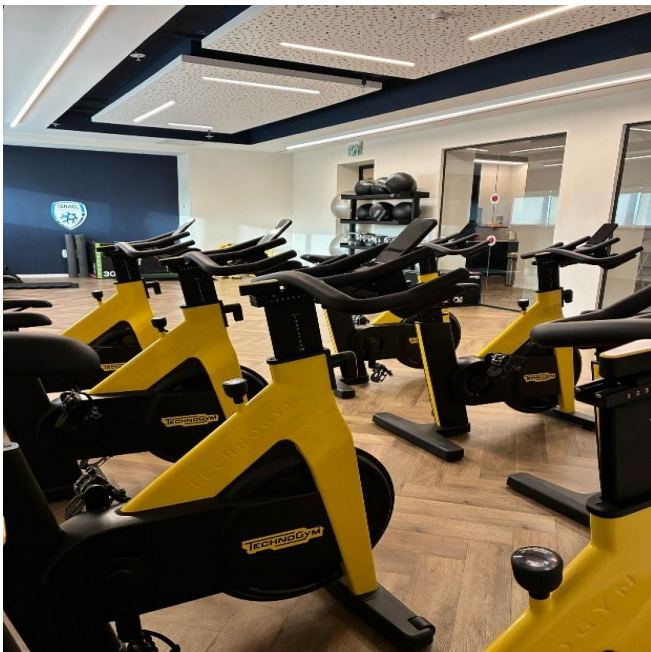
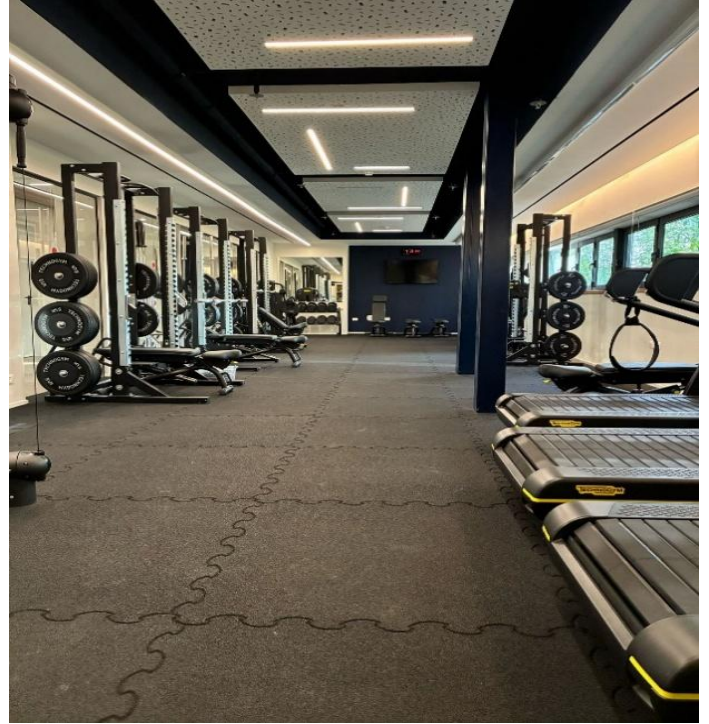
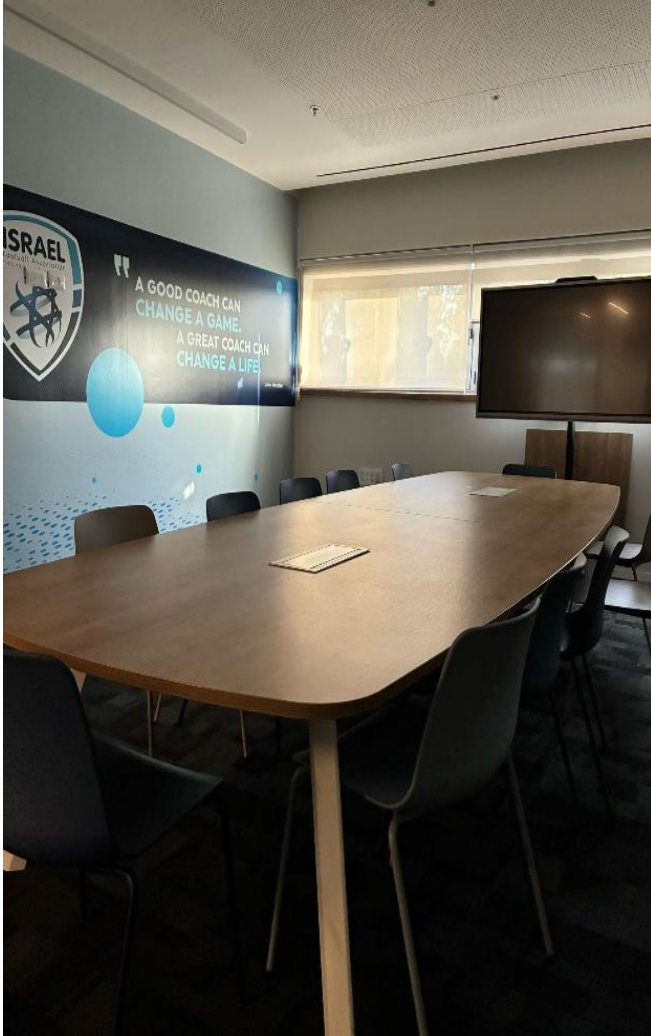
בבית הנבחרות מתקיימות בממוצע כ-100 יחידות אימון חודשיות וכ-50 אירועים הכוללים ישיבות, כנסים, ועדות, קורסים וכדומה.

בית הנבחרות מארח:

קורסים שונים של מחלקת ההדרכה ואופ"א
ישיבות ועדות מקצועית של איגוד השופטים
ישיבות צוות של מאמני הנבחרות וראשי פרויקטים
פרויקט מצוינות של איגוד השופטים
ועדות חיילים, נשים, איתור וכו'
מפגשי סקאוטים ואנליסטים

במהלך עונת 2024-2025 נכנסו יותר שיתופי פעולה עם גופים חיצוניים כחלק מפעילות אגפי הגראסרוטס ואחריות חברתית כגון:

אירוח נפגעי מג'דל שמס.
אימונים של נבחרת קטועי הגפיים.
טורניר פתיחה לליגת ילדות של התאחדות בתי הספר.
טורניר סיום של שער שוויון.
פרויקט אקסטרה טיים.



כדורגל נשים

ליגות:

בשנים האחרונות ניכרת מגמת התפתחות משמעותית בענף, הבאה לידי ביטוי בהרחבת מספר הקבוצות, גידול במספר השחקניות, שיפור בתנאי הפעילות והעמקת שיתופי הפעולה עם גורמי ממשל ורשויות מקומיות. מבנה הליגות כולל כיום מספר דרגות תחרותיות, המהוות את בסיס הפירמידה המקצועית של כדורגל הנשים:

ליגת העל - הליגה הבכירה, בה מתמודדות 8 הקבוצות המובילות בישראל. ליגת על נשים מוגדרת מקצוענית וחלים עליה תקנוני הרשות לבקרת תקציבים. הקבוצות משחקות באצטדיונים ומשחקי הליגה משודרים בערוץ הספורט.

ליגה לאומית - ליגת המשנה, המשמשת חוליה מרכזית לקידום שחקניות צעירות ולחיזוק הקשר בין מחלקות הנערות לקבוצות הבוגרות, בה מתמודדות 10 קבוצות.

ליגה ארצית - ליגה התפתחותית המספקת מענה לקבוצות נוספות ברחבי הארץ ומרחיבה את מעגלי ההשתתפות, מונה 10 קבוצות. ליגת נערות על – הושקה בעונת 2025/26, המקבילה לליגת נוער על גברים.

ליגה ארצית בכירה לנערות המשחקות בנבחרות ישראל ובמועדונים המובילים בענף כדורגל נשים.

ליגות נערות וילדות משמשות כבסיס מקצועי לטיפול דור העתיד של שחקניות הענף. פעילות זו מלווה בהשקעה מתמשכת בהכשרת מאמנות ומאמנים, בשיפור מתקני האימון והמשחק ובהעמקת הפעילות החינוכית והחברתית הנגזרת מהענף.

מה מספרים המספרים:

כ-4,500 שחקניות פעילות (מבוגרות ועד לילדות); למעלה מ-100 אגודות ספורט; 250 קבוצות בכל הליגות; גידול של 380% בין השנים 2018-2025.

נבחרות ישראל נשים:

נבחרת לאומית: עלתה לדרג ב'

נבחרת U-19

נבחרת U-17

נבחרת U-16

נבחרת U-15

אקדמיה לכדורגל בנות (פנימייה במבואות ים)

...



ISRAEL
FOOTBALL
ASSOCIATION
ההתאחדות לכדורגל בישראל

פרויקטים נוספים:

- **ליגת בתי הספר:** הושקה בעונת 2025/26 במתכונת של 5*5, בהשתתפות כ-40 בתי ספר מדימונה בדרום ועד משגב בצפון וכוללת 450 ילדות בכיתות ז-ח.
- מרכזי מצוינות: ההתאחדות לכדורגל פתחה מרכזי מצוינות במספר מוקדים במדינה בדגש על הפריפריה בדרום ובצפון. הפרויקט נפתח באירוע חשיפה בדימונה בהשתתפות כ-400 נערות. מרכזים נוספים יוקמו בחוף אשקלון, שפיים וחבל מנשה.
- כדורגל חופים: בטורניר השנה לקחו חלק ארבע קבוצות, כאשר בתואר זכתה מכבי חולון.
- **פרויקט פליימייקרוס של אופ"א בשיתוף דיסני:** מיועד לילדות בגילי 5-8. התוכנית מבוססת על דמויות דיסני, שמפעילות את הילדות באתגרי ספורט ודמיון.
- **ליגת המנהל ההתיישבותי:** ליגה חדשה נוספת בה ישתתפו תלמידות בכפרי נוער ופנימיות.
- שת"פ של ענף כדורגל נשים עם עמותת ערכים בספורט, שמטרתו לסייע למועדוני כדורגל נשים בפיתוח ההון האנושי, גיוס חסויות והרחבת תשתית השחקניות.
- ההתאחדות לכדורגל ערכה השתלמות למאמנים/מאמנות בענף כדורגל נשים בה השתתפו למעלה מ-140 בעלי ובעלות מקצוע.
- קורס ייחודי למאמנות כדורגל UEFA C במסגרתו הוסמכו למעלה מ-30 נשים.
- עליה משמעותית בהשתתפות נשים בקורס שופטות.
- 3 מאמנות הוסמכו וקיבלו את תעודת ה-PRO.
- הסתיים בהצלחה קורס מאמנות לשוערות, שלקחו בו חלק 17 שוערות פעילות.

גראסרוטס ואחריות חברתית



יחידת הגראסרוטס אמונה על שישה תחומים: 1. כדורגל בבתי ספר; 2. הדרכת מאמנים; 3. פיתוח מועדונים; 4. מוגנות ילדים; 5. ספורטאים עם מוגבלויות; 6. מסלולי פיתוח ושיטות משחק עבור השחקנים/יות.

מטרות היחידה:

לוודא שכולם וכולן יכולים לשחק בכל מקום.
לאפשר לכמה שיותר אנשים להתנסות במשחק כדורגל.
ליצור הזדמנויות חדשות ולקדם את הנגישות למשחק - בלי קשר לגיל, מין, מצב גופני, צבע עור, דת או עדה.
כל מה שלא מקצועני.
הכדורגל ככלי פיתוח חינוכי, חברתי וספורטיבי.
לקבץ כמה שיותר אנשים יחד דרך הכדורגל ולחלוק ערכים משותפים למען חברה טובה יותר.
ערכי המשחק: טיפוח ילדים/ילדות, ידידותי עם מוגבלויות, שגרת חיי משפחה היא סביב הכדורגל.

...

פרויקטים:

מדינת הכדורגל: מדינת הכדורגל וההתאחדות לכדורגל משתפות פעולה משנת 2008 בפעילות גראסרוטס וכדורגל עממי. החל משנת 2020 שיתוף הפעולה מתקיים במסגרת הסכם שמבוסס על הכרה בכל פעילות מדינת הכדורגל כחלק מפעילות הגראסרוטס של ההתאחדות. בשנת 2024 נחתם הסכם חדש והצדדים מעוניינים לגבש פרויקטים קונקרטיים במסגרת שיתוף הפעולה.

כדורגל הליכה: מדינת הכדורגל הקימה את תחום הכדורגל הליכה בארץ בשנת 2021 ומאגדת כיום 8 קבוצות ו-300 שחקנים פעילים. כל הקבוצות הקיימות הוקמו בשיתוף פעולה עם הרשויות המקומיות. מטרת הפרויקט עם ההתאחדות הוא להקים קבוצות נוספות על בסיס שיתוף פעולה עם אגודות.

במסגרת שיתוף הפעולה של מדינת הכדורגל עם הביטוח הלאומי הוקמו 3 קבוצות בעוטף עזה.

אקסטרה טיים, בשיתוף חברות אפקס וסוקר סטארס: ברחבי הארץ משחקים מאות שחקנים שהיו בעברם פעילים ורשומים במסגרת ההתאחדות לכדורגל. בנוסף, יש שחקנים רשומים המשחקים בליגות החובבניות או כאלה שלא פרצו מסיבה כזו או אחרת וכפועל יוצא פורשים ממשחק פעיל, בעיקר בשל השירות הצבאי.

מטרת הפרויקט היא להחזיר לכדורגל התחרותי עשרות ומאות שחקנים ברמה גבוהה מדי שנה שיחזקו את בסיס הפירמידה של כדורגל הבוגרים התחרותי ולתת להם הזדמנות להוכיח את עצמם. הפרויקט מיועד לגילאי 18-24.

ערכים בספורט: הטמעה והקניית ערכים למועדוני הכדורגל בכל רבדי הפריפריה החברתית בדגש על הדרג הניהולי/מקצועי + הורים + שחקנים/שחקניות. תוכנית משחק קבוצתי – קהל יעד – מחלקות נוער של מועדוני כדורגל גברים/נשים, בדגש על מועדונים מעוטף עזה והישובים המפונים בצפון.

ליגה חצי תחרותית לבתי ספר לכדורגל, בשיתוף עמותת גיל-גול:
מסגרת כדורגל חצי-תחרותית לכיתות ד'-י', שמספקת חוויה מקצועית ומהנה לשחקנים צעירים, עם שופטים מוסמכים ו-8 טורנירים בשנה באזור המרכז והשרון. מטרת הפרויקט לייצר מסגרת נוספת במתכונת של טורנירים לשחקנים ולהורים, שמרגישים שהמסגרת הרגילה של 3-4 אימונים בשבוע + משחק ליגה היא עומס כבד מדי. וגם לשחקנים מוכשרים שלא מצאו מקום בליגה, אבל לא רוצים לוותר על כדורגל.

שיתוף פעולה עם מתנ"ס אפרת:

שיתוף הפעולה בין מתנ"ס אפרת להתאחדות לכדורגל כולל שילוב של מערך שיפוט מקצועי, השתתפות הצוות בהכשרות רשמיות ופעילות ליגה רחבה הכוללת 900 שחקנים ושחקניות מגילאים שונים מ-44 קבוצות מכל אזור גוש עציון, בהם גם קבוצות בנות וקבוצות לילדים עם צרכים מיוחדים. היוזמה מדגישה ערבות הדדית, חינוך לספורט, הוגנות ומצוינות ומהווה מודל לשיתופי פעולה קהילתיים נוספים ברחבי הארץ.

הדרכה:

גראסרוטס לידר: קורס בסיס הנותן רקע על ניהול, אימון והכרת עולם הכדורגל לילדים. הקורס מורכב מ-36 שעות אקדמאיות, 22 שעות ליבה המוכתבות על ידי אופ"א וכ-14 שעות התמחות שכל התאחדות בוחרת לעצמה את התכנים הרלוונטיים לה. המחזור השלישי צפוי להתחיל בתחילת 2026 וההתאחדות בחרה להתמקד בשני נושאים עיקריים: אימון לילדים עם צרכים מיוחדים, כדורגל בהליכה.

מוגנות לילדים:

יצירת מדיניות עבור נבחרות, אקדמיה ועובדי ההתאחדות לכדורגל. הכנת מצגת הדרכה עבור מועדוני כדורגל. בחודש אפריל 2024 סיימנו את כתיבת התוכנית והתחלת הטמעתה לשטח.

כדורגל לספורטאים עם מוגבלויות:

קטועי גפיים: הנבחרת מונה כ-20 ספורטאים, במסגרת הסכם שיתוף הפעולה התאחדות מסייעת בתמיכה כלכלית ומתן מגרש לאימוני הנבחרת. בימים אלה אנחנו עובדים על הקמת ליגה לקטועי הגפיים **ספיישל אולימפיקס:**

פרויקט שווים – אוהדים של קבוצות מליגת העל והלאומית משחקים ביחד עם אוהדים עם צרכים מיוחדים בקבוצות משולבות.

פרויקט עמנואל שפר – תכנית שבה חושפים בני נוער לאוכלוסייה של אנשים עם צרכים מיוחדים, במסגרתה הם מתאמנים יחד מספר אימונים בשנה ונפגשים לטורניר סיום עונה בהפנינג משמח בבית הנבחרות.

נבחרת נשים לצרכים מיוחדים – הפעלת נבחרת לנשים עם צרכים מיוחדים על מנת להכשיר אותן למשחקים בין לאומיים (בשאיפה להקמת מספר קבוצות בהמשך על מנת לפתח ליגה).

ליגה לילדים עם צרכים מיוחדים – הקמת ליגה לילדים עם צרכים מיוחדים אשר ישחקו במתכונות של טורנירים שתצא לדרך לקראת סוף שנת 2025.

שיתוף פעולה עם עמותת שער שוויון כולל 4 פרויקטים שונים:

שער שוויון: כדורגל לילדים ממצב סוציו אקונומי נמוך: נותנים תמיכה בלימודים ומי שמתמיד מקבל כצ'ופר אימוני כדורגל והשתתפות בטורנירים.

בועטות – קידום כדורגל נשים: נותנים מסגרת לילדות ונערות לשחק כדורגל במקומות בהם אין קבוצות מסודרות תחת ההתאחדות לכדורגל. **שווים ניצחון:** מסגרת כדורגל לילדים עם צרכים מיוחדים.

פרויקט 5X5 בעכו (ממשיך שניה): כחלק מפיתוח כדורגל 5X5 בבתי הספר אנחנו מרחיבים את שיתוף הפעולה עם שער שוויון בהפעלת ליגת 5X5. בשנה הראשונה השתתפו בפרויקט 6 בתי ספר, 12 קבוצות וכ-120 ילדים ו-17 ילדות. השנה התוכנית גדלה ל-8 בתי ספר, 16 קבוצות וכ-160 שחקנים ושחקניות.



האקדמיה

- הגדלת כמות השחקנים והשחקניות מ-80 ל-100.
- העסקת אתלטיק טריינר, שמייצרת התמקצעות בשיקום שחקנים.
- שינוי באופי ימי האיתור לאקדמיה, מתוך הבנה שלא ניתן לבחור על בסיס כשרון בלבד אלא על פי התאמת תכונות האופי לאתגרים הצפויים בחיי האקדמיה.
- הכנסת קריטריון חיזוי גובה לשוערים של 1.87 מ'.
- שיפור ניכר באיכות מגרש האימונים.
- חיזוק הקשר עם שחקני העבר (גיורא שפיגל מגיע פעם בשבוע ומלווה מקצועית את השחקנים והצוות).
- חיזוק הנוכחות ברשתות החברתיות.
- הקמת מערך מנטלי הכולל סטאז'רים ממוסדות הלימוד המובילים בישראל.
- העשרת שחקני האקדמיה והצוות בהרצאות ספורטאים ומאמנים כגון רן בן שמעון, מוטל'ה שפיגלר, לינוי אשרם, אופיר חיים תאי עבד, דורון ממן וכו'.
- חיזוק הקשר עם המועדונים – במיוחד בקשר השוטף בין מאמני הקבוצה למאמני האקדמיה והמנהלים המקצועיים.
- חיזוק הקשר בין מאמני הנבחרות לאקדמיה – המאמנים מעבירים אימונים לשחקני האקדמיה במבואות ים ובשפיים.

...

- תחילת עבודה עם PLAYERMAKER אישי לכל ילד.
- מבדקי כושר אישיים לשחקנים ללא תלות באנשי וינגייט.
- צילום של כלל האימונים והמשחקים ב-PIXELLOT
- הכנסת כלל תכני האימונים ל-EASYCOACH.
- צילום חלק מהאימונים עם רחפן.
- חיזוק הקשר עם מחלקת הסקאוטינג.
- הגדלה משמעותית של כמות משחקי האימון של קבוצות האקדמיה.
- חיזוק הקשר עם הפנימייה ובית הספר.
- פרויקט משותף עם תיכון ברנקו וייס בבת ים להעצמת ילדי התיכון וילדי האקדמיה תוך שילוב הכדורגל.



אגף כספים

- בינואר 2025 הושקה בהצלחה מערכת ERP חדשה (Priority), צעד משמעותי לחיזוק היכולות הניהוליות והפיננסיות של ההתאחדות. מאז ההשקה נמשכות התאמות שוטפות במערכת, במטרה לייעל תהליכים ולבסס תשתית טכנולוגית מתקדמת לניהול פעילות האגף וההתאחדות כולה.

- במקביל, הושק פרויקט BI אשר נמצא בשלב האפיון. הפרויקט צפוי להסתיים עד סוף הרבעון השני של שנת 2026, והוא עתיד להוות כלי מרכזי בקבלת החלטות מבוססת נתונים.

- בוצעו פיתוחים משמעותיים במערכת פורטל הקבוצות, במטרה לשפר את השירות למועדונים, לייעל את התהליכים התפעוליים ולהנגיש מידע בצורה נוחה ואפקטיבית יותר.

- האגף מתמודד עם השלכות מלחמת "חרבות ברזל" והתאמת התקציב לשינויים במשק ובענף, תוך שמירה על האיתנות הפיננסית ההתאחדות לכדורגל.

אגף רכש

בשנת 2025 ניהל האגף מספר מכרזים:

- מכרז חקירות
- מכרז ביגוד שופטים
- מכרז שיפוץ משרדים ובתי דין

במקביל ובעקבות השקת מערכת ERP ממוצע הזמנות רכש עומד על כ-350 לחודש. תהליכי הרכש הותאמו למערכת החדשה ולצורך ניתוח נתונים.

אגף לוגיסטיקה

אגף לוגיסטיקה מטפל במגוון רחב של נושאים: ניהול אירועי ההתאחדות לכדורגל - משחקי נבחרות, משחקי ליגה וגביע, טיפול במגרשי האימונים ובמגרש האצטדיון הלאומי ר"ג, תפעול משחקי קבוצות ועוד.

אבטחת נבחרות: האגף מנהל את משחקי הבית של הנבחרת הלאומית בחו"ל ואמון על כל נושא האבטחה של הנבחרת, מה שדורש עמידה בזמנים קצרים של קיום משחק (להבדיל מקיום משחקים בישראל, התאמת זמנים ואופן עבודה גם למדינה המארחת וספקים מקומיים. בנוסף, הדבר מצריך היעדרות ממושכת של צוותי העבודה מהבית וממקום העבודה הקבוע). עד כה, הכל עבר בהצלחה, תוך מתן שירות ומענה מלא לנבחרות ישראל ובתיאום מול כוחות הביטחון המקומיים ושירותי הביטחון שלנו.

ביקורת מגרשים: אגף הלוגיסטיקה פועל בכל הקשור למערך ביקורות מגרשים, במסגרת האחריות שלנו על מגרשי הכדורגל בארץ. לנוכח מצב המלחמה, נסגרו מגרשים רבים בצפון ודרום ונדרשנו להתאים את עצמנו ולאשר מגרשים חריגים-הן במידת איכותם והן מבחינת גודלם, זאת כדי לאפשר המשך פעילות תקין ככל האפשר.

משחקי קבוצות במסגרות בינ"ל, מפעלים אירופיים: מתבצעים תיאומים מול מדינות ומגרשים שונים על מנת לעזור לקבוצות לקיים את העונה האירופית כסדרה.

...

סולד-אאוט!: אצטדיון ר"ג אירח בחודש אוגוסט 5 הופעות של הזמר עומר אדם, כאשר לכל אחת מהן הגיעו כ-30 אלף צופים. ההכנסות מההופעות משמשות לשיפוץ האצטדיון לטובת משחקים ואימוני נבחרות.



ISRAEL
FOOTBALL
ASSOCIATION
ההתאחדות לכדורגל בישראל

אגף הסברה ותוכן

אפליקציית ההתאחדות לכדורגל:

- נוספו פיצ'רים חדשים, בהם פנקס שופט דיגיטלי המציג נתוני משחקים בזמן אמת.
- האפליקציה כוללת את IFA TV ערוץ השידורים של ההתאחדות.
- הושק פיילוט לשידורי משחקי גביע הנוער בתשלום (5 שקלים למשחק).
- נחתם הסכם חסות עם אלדן כנותנת חסות ראשית של השידורים.
- שידורי ליגת העל לנוער מתרחבים (במגרשים עם מצלמות).
- שיתוף פעולה עם FIFA+ לשידור שני משחקים בשבוע בפלטפורמה הבינ"ל.
- 72,000 הורדות לאפליקציה תוך שנה וחצי.

...

ISRAEL FOOTBALL ASSOCIATION
UMBRELLA PODCASTS

אגדות המחר
פודקאסט

העתיד של הכדורגל הישראלי
מתחיל כאן!



190k

עוקבים



140k

עוקבים



72K

הורדות



96.3K

עוקבים



38.9k

עוקבים



25k

עוקבים

פרויקטים חדשים:

- הוקם אתר "אגדות כדורגל" – "מרכז מידע ותוכן על שחקני עבר, כולל סרטונים, נתונים וכתבות. לינק לאתר: [/https://legends.football.org.il/](https://legends.football.org.il/)
- הושק פודקאסט "אגדות המחר" בשיתוף – Umbrella Podcasts מספק השראה וכלים לשחקנים צעירים, מאמנים והורים. הפודקאסט זמין ב-YouTube, Apple Podcasts, Spotify. לינק לפודקאסט: <https://israelfa.my.canva.site/podcast>

- הנפקת תעודות עיתונאי/י, צלם/ת - התהליך הפך דיגיטלי ואין עוד צורך בשליחת טפסים במייל.

רשתות חברתיות:

- קמפיין השקת המדים החדשים והגברת המכירות.
- גידול בהפקת תוכן ייעודי לשותפים עסקיים.
- הקמת 3 נבחרות גיימינג חדשות והצטרפות לתוכנית השיווק של פיפ"א לשנה תמורת 10,000 דולר.
- 153 מיליון חשיפות בערוצי הסושיאל.
- 36 מיליון חשיפות בעמודי הלוויין בסושיאל: נשים, נוער, שופטים, ליגה א'.
- ימי צילום בחו"ל לנבחרות הלאומיות – בוצעו בהצלחה.
- תיעוד והפקת תוכן לעשרות פעילויות גראסרוטס ואחריות חברתית.



אגף פיתוח עסקי ושיווק

2025, שנה של צמיחה, יצירתיות וחיבור לקהל:
 בשנה האחרונה הרחבנו משמעותית את שיתופי הפעולה המסחריים והפכנו את ההתאחדות לפלטפורמה אטרקטיבית עבור מותגים מובילים. צורפו ספונסרים חדשים, פותחו מוצרים מסחריים חדשניים וגדל הערך העסקי של הכדורגל הישראלי.

חדשנות מסחרית וחוויית אוהדים:
 - יצירת מוצרים חדשים המותאמים לאוהדים ולשותפים.
 - שילוב הפעלות חווייתיות במשחקי גביע המדינה העלה את המעורבות והנראות – לדוגמה, חיבור הטבות של משרד התיירות לאוהדים.
 - אימונים פתוחים של נבחרת ישראל – חיזוק הקשר הישיר עם הקהל.

השפעה חברתית משמעותית:
 - קידום פעילות לחיזוק החוסן החברתי בשיתוף ארגון נכי צה"ל.
 - אירוע מרגש לציון שנה לטבח במג'דל שמס בבית הנבחרות בשיתוף שורת הדין והקהילה הדרוזית – חיבור בין ספורט, קהילה וזיכרון לאומי.

ניהול מקצועי בתנאים מאתגרים:
 ניהול המשחקים בהונגריה בתנאים מורכבים, תוך יישום מלא של הזכויות המסחריות.

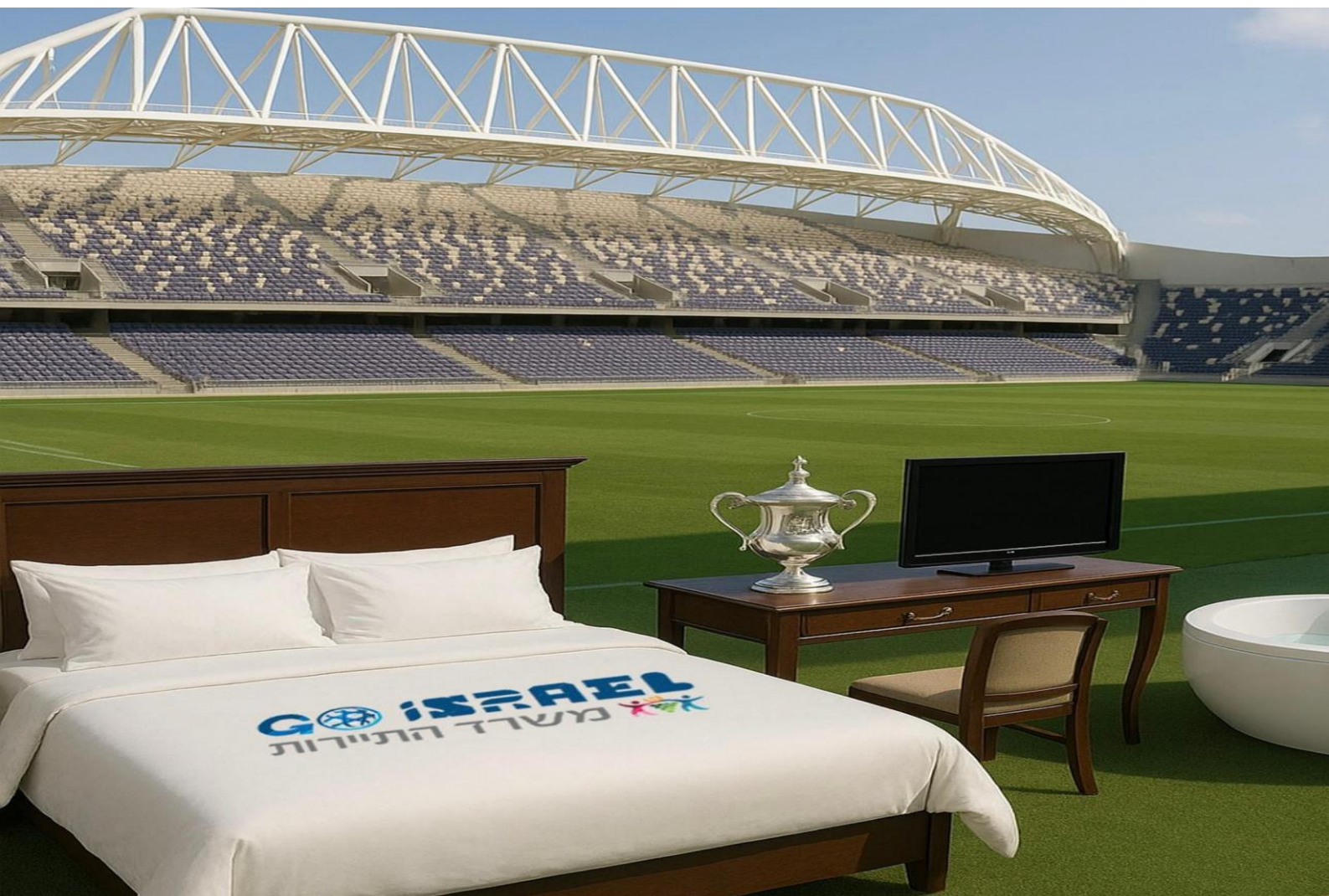
האצה דיגיטלית:

- הרחבה משמעותית של הפעילות הדיגיטלית וחיזוק הנוכחות בכל הפלטפורמות.

- בניית מוצרים דיגיטליים עבור שותפים עסקיים יחד עם אגף ההסברה לטובת חיזוק מותג הנבחרות לאורך כל השנה.

המסחר, המותג והקהילה – כולם עלו מדרגה:

בשנת 2025, על כל הקשיים האובייקטיביים שהגיעו עמה, הוכיחה ההתאחדות יכולת להוביל עסקית, לרגש את הקהל וליצור השפעה חברתית אמיתית.



אגף רפואי

- הוועדה הרפואית של ההתאחדות לכדורגל ובראשה ד"ר משה לוינקופף התכנסה בחודש מרץ 25 וביצעה שינויים ועדכונים בתקנון הרפואי והתייחסה לנושאים כגון: כוח אדם רפואי באימונים, חובת שימוש מגני עצם בדיקות רפואיות לשופטים, ריענון ושינויים בכוח האדם הרפואי בנבחרות והחלת נהלי עבודה חדשים ואחידים בסטנדרט מקצועי גבוה

- האגף הרפואי בשיתוף אגף נבחרות שם דגש על ניטור השחקנים בנושא גדילה ותזונה ומבצע בדיקות רלוונטיות לנבחרות הצעירות.

- עקב מציאת אי סדרים בעבודת המכונים הרפואיים המפוקחים על ידי משרד הבריאות, האגף הרפואי בשיתוף האגף המשפטי נדרש לבטל בדיקות רפואיות רבות שלא עמדו בהוראות חוק הספורט. התהליך בוצע באופן מסודר מול הדוברות ואגף ניהול תחרויות ובשיתוף משרד הבריאות. לאור הממצאים, החל האגף הרפואי בתהליך עדכון, שיפור המידע והנגשתו לקבוצות בנושא הבדיקות הרפואיות הנדרשות לרישום שחקן. התהליך יימשך בחודשים הקרובים ויכלול שינויים באתר ההתאחדות, הסברה למועדונים, שינויים בפורטל רישום שחקנים.

...

- ב-15.12.25 יתקיים כנס בנושא רפואת ספורט באוניברסיטת רייכמן שיהיה פתוח לקהל המקצועי. אנו שואפים לגייס לכנס אורחים ודוברים מהעולם ולהפוך זאת למסורת שנתית.

- הוספת אתלטיק טריינר למערך הצוות הרפואי באקדמיה, שתפקידו בניית תוכניות למניעת פציעות וניטור עומסים, עיבוד הנתונים מהמערכת הטכנולוגית על ביצועי השחקנים והעברת המידע, לרבות המלצות, למאמני הכושר והצוות המקצועי.

- האגף הרפואי המשיך בבניית קורסי המאמנים ומאמני הכושר בשיתוף עם מחלקת ההדרכה.





איגוד השופטים

בוצעו שינויים בשדרה הניהולית והמקצועית באיגוד. לירן וקסברגר מונה למנכ"ל, זיו אדלר מונה לראש מערך השיפוט. מונתה ועדה מקצועית ארצית חדשה ו-ועדת ליגות א'-ב' חדשה.

למרות האילוצים הרבים בתקופת המלחמה, האיגוד שמר על כשירות מקצועית מלאה ושגרת פעילות תקינה, לרבות קיום כנסים מקצועיים שוטפים לסגלים השונים ומבחני כושר כמתוכנן.

שלבי ההכרעה בליגות השונות היו מאתגרים מאוד בכל הקשור למאבקי אליפות, ירידה, גביע המדינה ועוד, ועברו בהצלחה רבה מבחינת האיגוד.

שיפוט המסך ממשיך להיות דומיננטי ותוקנו בצדק למעלה מ-120 טעויות קריטיות שבוצעו במגרש (בעיטות עונשין / כרטיסים אדומים / חוקיות שערים) במהלך הליגה. כמו בכל העולם – המספרים מלמדים על חשיבות השימוש ב-VAR. האיגוד משקיע רבות כל העת להמשך שיפור הביצועים

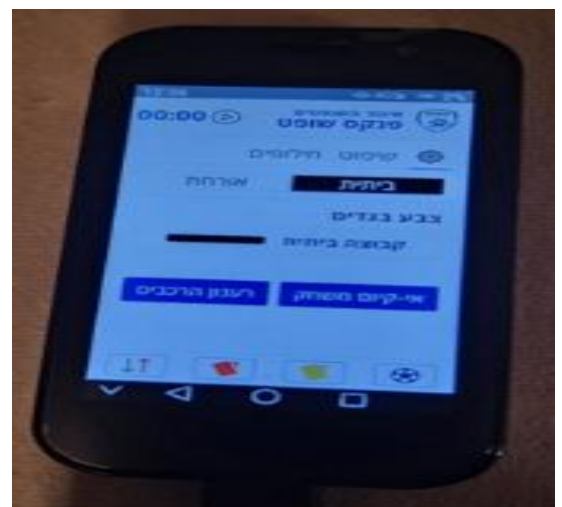
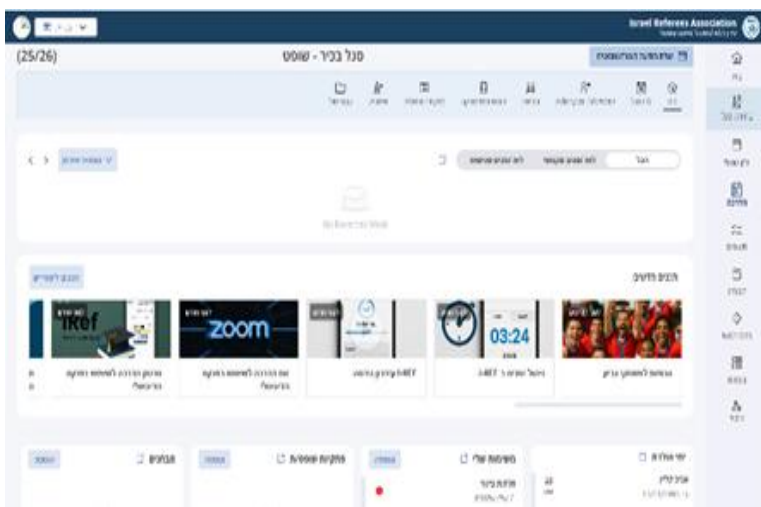
נותני חסות:

- נחתמו שני הסכמי חסות עם איגוד השופטים:
- ההסתדרות הלאומית – סך של 1,000,000 ש"ח לעונה בהסכם לשתי עונות עם אופציה לשתיים נוספות (כולל הגדלת התמורה העונתית ב-10%).
- אלקטרה – סך של 400,000 ש"ח לעונה.

טכנולוגיה וחדשנות:

- SM-REFS, שפותחה בשת"פ עם חברת Redwood עבור האיגוד, ממשיכה לשמש כפלטפורמה המקצועית המרכזית לניתוח מקצועי. פילוח אירועי שיפוט מתוך סרטון המשחק, כאשר השופטים / מבקרים / חברי ועדה מקצועית מקבלים למשתמש האישי בסמוך לסיום המשחק.
- הטמעת מערכת פנקס שופט דיגיטלי, שפותחה בשת"פ עם אגף טכנולוגיה. הנגשת נתוני המשחקים בליגות הלא מקצועניות והנוער באופן מידי ובזמן אמת לאתר ההתאחדות .
- Easyref – פיתוח ייחודי של מערכת ניהול מקצועי ואדמיניסטרטיבי בשת"פ עם איגוד השופטים. ניהול/למידה/אחסון מידע לצרכים הספציפיים של האיגוד.

...



הזירה הבינ"ל:

גברים:

הסגל הבינ"ל שמר על מעמדו באופ"א – שופט בדרג עלית (אוראל גרינפלד), שופט בדרג 1 (יגאל פריד) ו-4 שופטים בדרג 2 (גל לייבוביץ', שניר לוי, דוד פוקסמן וגל לוי – מונה בשנה האחרונה)

נשים:

בהמשך למדיניות הנהלת האיגוד לקידום שופטות והעבודה המקצועית המאומצת בנושא, לאחר שנים רבות הומלץ ע"י האיגוד ואושר ע"י FIFA סגל נשים ישראלי בינ"ל רחב ומשמעותי.

מונו 2 שופטות בינ"ל חדשות – ספיר ברמן ומריה גלקוב. כמו כן, הוגדל סגל העוזרות הבינ"ל מ-2 ל-4. בכך הושג במלואו היעד שהוצב בעונה הקודמת.

שקיפות, פתיחות ורשתות חברתיות:

פלטפורמות המדיה השונות של האיגוד (פייסבוק, אינסטגרם, טוויטר) משיגות חשיפה גבוהה ומשמעותית, תוך פרסום שוטף של הודעות ועדה מקצועית ביחס לאירועי שיפוט בליווי סרטונים והקלטות מתוך מערכת ה-VAR – כל זאת במסגרת מדיניות לשקיפות ולפתיחות אל מול הציבור הרחב וגופי התקשורת.

גיוס:

למרות האילוצים והקשיים בתקופת המלחמה, בוצעו כמתוכנן כלל הקורסים לשופטים חדשים באזורים השונים בארץ. הקורסים הועברו במודל מעודכן ומשודרג בכל הקשור לתכנים המקצועיים, תרגולים מעשיים וציוד. גיוס לאיגוד 121 שופטים חדשים ו-15 שופטות חדשות.

מלחמת חרבות ברזל – ערכים ומורשת:

מספר לא מבוטל של שופטים ובעלי תפקידים באיגוד גויסו לשירות מילואים, חלקם ביחידות מובחרות ובמגוון תפקידי לוחמה משמעותיים. לצערנו הרב, איבדנו במלחמה שני שופטים צעירים שהיו חלק מהאיגוד – איתי רון ובן רובינשטיין ז"ל.

במהלך המלחמה נפצע באופן קשה שופט ליגת העל ניב שטייף בפעילות מבצעית בצפון ועד היום הוא מתנייד באמצעות כיסא גלגלים. מרגע פציעתו, האיגוד מלווה את ניב באופן צמוד בכלל ההיבטים. בשנה האחרונה עבר ניב בהצלחה הכשרה בשיפוט מסך והחל את העונה הנוכחית כשופט מסך ראשי (VAR) בסגל הייעודי.

ביולי 2025 נהרג בפעילות ברצועה רעי בירן ז"ל, קצין בסיירת גולני ואחי של שופט הליגה הלאומית עומר בירן. האיגוד ערך מספר מחוות לזכרו של רעי ז"ל, לרבות עלייה של צוותי שיפוט למגרש עם חולצות לזכרו, הקראת טקסטים לזכרו באמצעות הכרוז במגרשים וזכיין השידור והקדשת כנסי הקיץ לזכרו. האיגוד ימשיך ללוות את עומר ומשפחתו.

האיגוד ערך סיור מודרך לסגל שופטים א-ב במתחם הנובה ובקיבוץ ניר עוז, התקיים ביקור של סגל שופטים-על בתערוכה "מבעד עיניהם" – סיפורה של קהילת כפר עזה, הרצאת מורשת על יחידת סיירת מטכ"ל מפי סא"ל גיורא לוי והשתתפות בפעילויות שיפוט ושונות במיזמים לקהילות יישובי העוטף.

...



כנס קיץ
שופטי ליגת העל
עונת 25/26

לזכרו של רעי בירן
הי"ד



איגוד השופטים ברשת:

דפי הפייסבוק והאינסטגרם של האיגוד מעצימים חשיפה ומעבירים נתונים, שיבוצים, החלטות ועדה מקצועית, מידע על קורסי השופטים ורקע על השופטים בצורה ישירה ובלתי אמצעית על ידנו. נוסף להם השנה גם דף טוויטר רשמי. במסגרת שקיפות האיגוד, החלטות הוועדה המקצועית מועברות עם הקלטות שמע וידאו, כולל משיפוט המסך, כדי לתווך את חוקת המשחק וההנחיות המקצועית גם לקהל הרחב.

בשיתוף פעולה עם זכייני השידור, השופטים מתראיינים בסיום משחק ומסבירים את החלטותיהם. השנה התחלנו לשתף פעולה עם חברת ספורטה, שעובדת גם עם ההתאחדות לכדורגל, כדי לייצר אחידות ניראותית, גרפיקה זהה וחומרים איכותיים וחדשניים, שמלווים אותנו ברשת. ערכנו מדיה די (יום צילומים) לכל השופטים והשופטות בליגות המקצועניות, כולל עוזרים ושופטי מסך, כדי ליצור חומרים מקצועיים וראויים.

israel.football.referees and isr.fa

שופטים

תובל קולטנוף

חן אורפז

אודד אסולין

דניאל בר נתן

אילן קספו

אביעד שילוח

הסתדרות לאומית

ELECTRA המזגן של ישראל

גמר גביע הטוטו | גמר גביע הטוטו | גמר גביע הטוטו | גמר גביע הטוטו | גמר גביע הטוטו

תל אביב הפועל vs יהושלים יתיר

יום שלישי, 28.10 | 20:30 | אצטדיון סמי עופר

אגף פרויקטים ופיתוח תשתיות

קידום ופיתוח פרויקטים ותשתיות בקהילה וסיוע לרשויות מול הרגולטור:

סיוע בהגשת קולות קוראים.
מתן אישורים לרשויות לטובת סיוע ותמיכה.
ליווי רשויות בהגשת קולות קוראים.
סיוע וליווי בהקמת מגרשי אימונים ומשחקים.
סיוע בשדרוג מתקנים קיימים.

סיוע בקולות קוראים - משרד הספורט:

קיום ישיבות סדירות אל מול נציגי משרד הספורט.
סיוע בקביעת קריטריונים לקולות קוראים.
עידוד רשויות להגשת קולות קוראים (השנה הישג שיא מעל 300 רשויות הגישו את קול קורא ספטמבר 25).

ניהול מפעל גביע המדינה ווינר ופרויקט הגביע הנוודד:

גביע המדינה ווינר:

ניהול משחקי מוקדמות גביע המדינה ליגות ב'-ג'; ניהול משחקי גביע המדינה ווינר; ניהול הגרלות משחקים; השתתפות בישיבות פנים וחוץ לטובת הצלחת המפעל; השתתפות בישיבות אישור תוכניות אל מול משטרת ישראל.

הגביע הנוודד:

פרויקט קהילתי, שמנגיש את חוויית הגביע לקהילה ומגיע לכל חלקי הארץ. השנה נדדנו למגדל שמש בצפון ואילת בדרום, לרבות רמת נגב דימונה ועוד. הפרויקט כולל הפעלות פאן זון וחוויית תרבות ספורט.

...

